## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «АМВРОСИЕВСКИЙ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ТЕХНИКУМ»



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

## СГ.05. ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

по профессии:

15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки)

Рабочая программа учебной дисциплины СГ.05. ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА» является обязательной частью социально-гуманитарного цикла ОПОП в соответствии с ФГОС СПО по профессии 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки(наплавки), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации РФ от 15 ноября 2023 года № 863 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по профессии 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки), зарегистрирован Министерством Юстиции Российской Федерации от 15 декабря 2023г. №76433;. Организация-разработчик: ГБПОУ «Амвросиевский многопрофильный техникум» Разработчики:

1. Карпенко Ю.Н.. преподаватель профессиональных дисциплин ГБПОУ «Амвросиевский многопрофильный техникум»

#### Рецензенты:

- 1) <u>Варавина Наталья Павловна, методист</u> ГБПОУ «Амвросиевский индустриальный коледж».
- 2) <u>Калмыкова Ирина Стефановна, методист</u> ГБПОУ «Амвросиевский многопрофильный техникум»

| Одобрена и рекомендована                             |
|--|
| с целью практического применения                     |
| методической комиссией                               |
| протокол № 1 от « 30 » 06 2025 г.                    |
| Председатель МК Скубченко Е.Н.                       |
| Председатель МК Скубченко Е.Н.                       |
|  |
| Рабочая программа переутверждена на 20/20учебный год |
| Протокол № заседания МК от «»20г.                    |
| В программу внесены дополнения и изменения           |
| (см. Приложение, стр)                                |
| Председатель МК                                      |
|  |
|  |
| Рабочая программа переутверждена на 20/20учебный год |
| Протокол № заседания МК от « » 20 г.                 |
| В программу внесены дополнения и изменения           |
| (см. Приложение, стр)                                |
| Председатель МК                                      |

# СОДЕРЖАНИЕ

| 1. | ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИМЕРНОЙ РАБОЧЕЙ         | 4  |
|----|--|----|
|    | ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ                   | •  |
|    | СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ      | 8  |
|    | УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ          | 12 |
| 4. | КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ | 14 |
|    | ЛИСШИПЛИНЫ                                     | 14 |

### 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИМЕРНОЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СГ.05. ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

### 1.1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Учебная дисциплина «СГ.05. Основы бережливого производства» является обязательной частью социально-гуманитарного цикла образовательной программы в соответствии с  $\Phi$ ГОС СПО 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки(наплавки),

Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Цель – формирование знаний концептуальных основ бережливого производства и умений применения инструментов бережливого производства для решения задач профессиональной деятельности.

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются следующие умения и знания:

| Код<br>ПК, ОК   | Умения  | Знания   |
|---|---|--|
| ОК 07<br>(ОК 01, ОК 03,<br>ОК 04)<br>ПК ПК 1.4, ПК<br>2.6 | Уметь: - осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства; - моделировать производственный процесс и строить карту потока создания ценности; - применять методы диагностики потерь и устранять потери в процессах; - применять ключевые инструменты анализа и решения проблем, оценивать затраты на несоответствие; - организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям; - применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/производства | Знать: - принципы и концепцию бережливого производства; - основы картирования потока создания ценности (создание карт целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности); - методы выявления, анализа и решения проблем производства; - инструменты бережливого производства; - принципы организации взаимодействия в цепочке процесса; - виды потерь и методы их устранения; - современные технологии повышения производительности труда; - технологии внедрения улучшений производственного процесса; - систему подачи предложений по улучшению в области повышения эффективности труда |

| Личностные результаты реализации программы воспитания<br>(дескрипторы)  | Код личностных результатов реализации программы воспитания |
|---|--|
| Осознающий себя гражданином и защитником великой страны.  | ЛР 1   |
| Проявляющий активную гражданскую позицию, демонстрирующий приверженность принципам честности, порядочности, открытости, экономически активный и участвующий в студенческом и территориальном самоуправлении, в том числе на условиях добровольчества, продуктивно взаимодействующий и участвующий в деятельности общественных организаций.          | ЛР 2   |
| Соблюдающий нормы правопорядка, следующий идеалам гражданского общества, обеспечения безопасности, прав и свобод граждан России. Лояльный к установкам и проявлениям представителей субкультур, отличающий их от групп с деструктивным и девиантным поведением. Демонстрирующий неприятие и предупреждающий социально опасное поведение окружающих. | ЛР 3   |
| Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа».   | ЛР 4   |
| Демонстрирующий приверженность к родной культуре, исторической памяти на основе любви к Родине, родному народу, малой родине, принятию традиционных ценностей многонационального народа России.   | ЛР 5   |
| Проявляющий уважение к людям старшего поколения и готовность к участию в социальной поддержке и волонтерскихдвижениях.  | ЛР 6   |
| Осознающий приоритетную ценность личности человека; уважающий собственную и чужую уникальность в различных ситуациях, во всех формах и видах деятельности.  | ЛР 7   |
| Проявляющий и демонстрирующий уважение к представителям различных этнокультурных, социальных, конфессиональных и иных групп. Сопричастный к сохранению, преумножению и трансляции культурных традиций и ценностей многонационального российского государства.   | ЛР 8   |
| Соблюдающий и пропагандирующий правила здорового и безопасного образа жизни, спорта; предупреждающий либо преодолевающий зависимости от алкоголя, табака, психоактивных веществ, азартных игр и т.д. Сохраняющий психологическую устойчивость в ситуативно сложных или стремительно меняющихся ситуациях.   | ЛР 9   |
| Заботящийся о защите окружающей среды, собственной и чужой безопасности, в том числе цифровой.  | ЛР 10  |

| Проявляющий уважение к эстетическим ценностям, обладающий основами эстетической культуры.  | ЛР 11         |
|--|---------------|
| Принимающий семейные ценности, готовый к созданию семьи и воспитанию детей; демонстрирующий неприятие насилия в семье, ухода от родительской ответственности, отказа от отношений со своими детьми и их финансового содержания.  | ЛР 12         |
| Личностные результаты реализации программы воспитания, определенны требованиями к деловым качествам личности   | веотраслевыми |
| Готовый соответствовать ожиданиям работодателей: активный, проектно-мыслящий, эффективно взаимодействующий и сотрудничающий с коллективом, осознанно выполняющий профессиональные требования, ответственный, пунктуальный, дисциплинированный, трудолюбивый, критически мыслящий, демонстрирующий профессиональную жизнестойкость. | ЛР 13         |
| Оценивающий возможные ограничители свободы своего профессионального выбора, предопределенные психофизиологическими особенностями или состоянием здоровья, мотивированный к сохранению здоровья в процессе профессиональной деятельности.   | ЛР 14         |
| Готовый к профессиональной конкуренции и конструктивной реакции на критику.  | ЛР 15         |
| Ориентирующийся в изменяющемся рынке труда, гибко реагирующий на появление новых форм трудовой деятельности, готовый к их освоению, избегающий безработицы, мотивированный к освоению функционально близких видов профессиональной деятельности,имеющих общие объекты (условия, цели) труда, либо иные схожие характеристики.      | ЛР 16         |
| Содействующий поддержанию престижа своей профессии, отрасли и образовательной организации.   | ЛР 17         |
| Принимающий цели и задачи научно-технологического, экономического, информационного и социокультурного развития России, готовый работать на их достижение.  | ЛР 18         |
| Управляющий собственным профессиональным развитием, рефлексивно оценивающий собственный жизненный опыт, критерии личной успешности, признающий ценность непрерывного образования   | ЛР 19         |
| Способный генерировать новые идеи для решения задач цифровой экономики, перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов; позиционирующий себя в сети как результативный и привлекательный участник трудовых отношений.                  | ЛР 20         |
| Самостоятельный и ответственный в принятии решений во всех сферах своей деятельности, готовый к исполнению разнообразных социальных ролей, востребованных бизнесом, обществом и государством   | ЛР 21         |

| Проявляющий интерес к изменению регионального рынка труда.   | ЛР 22        |
|--|--------------|
| Осознающий состояние социально-экономического и культурного-исторического развития потенциала Донецкой Народной Республики и содействующий его развития.   | ЛР 23        |
| Демонстрирующий готовность к участию в инновационной деятельности Донецкой Народной Республики.  | ЛР 24        |
| Личностные результаты реализации программы воспитания, оп  | ределенные   |
| ключевыми работодателями   |              |
| Способность к самообразованию и профессиональному образованию по выбранной специальности (профессии)   | ЛР 25        |
| Умение грамотно использовать профессиональную документацию   | ЛР 26        |
| Готовность поддерживать партнерские отношения с коллегами,работать в команде   | ЛР 27        |
| Личностные результаты реализации программы воспитания, опре  | еделенные    |
| педагогическим коллективом, Советом студенческого самоуправлен   | ния, Советом |
| родителей (законных представителей) несовершеннолетних обуч  | ающихся,     |
| представители ГБПОУ «Амвросиевский МТ»   |              |
| организаций-работодателей/кадровых партнеров   |              |
| Готовый к эффективной деятельности в рамках выбранной профессии, обладающий наличием трудовых навыков  | ЛР 28        |
| Соблюдающий Устав и правила внутреннего распорядка, сохраняющий и преумножающий традиции и уклад ГБПОУ «АМТ», владеющий знаниями об истории образовательного учреждения, умеющий транслировать положительный опыт собственного обучения. | ЛР 29        |
| Соблюдающий этические нормы общения.   | ЛР 30        |

# 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

## 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

| Вид учебной работы   | Объем в часах |
|--|---------------|
| Объем образовательной программы учебной дисциплины             | 32            |
| в т.ч. в форме практической подготовки                         | 10            |
| теоретическое обучение   | 19            |
| практические занятия   | 10            |
| Самостоятельная работа*  | 2             |
| Промежуточная аттестация в форме<br>дифференцированного зачета | 1             |

## 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

| Наименование<br>разделов и тем                                | Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся  | Объем, акад. ч., в т. ч. в форме практической подготовки, акад. ч. | Коды<br>компетенций,<br>формированию<br>которых<br>способствует<br>элемент<br>программы |
|---|---|--|---|
|   | ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА   | 32   | ОК 07   |
| Раздел 1 Бережл   | ивое производство: основные понятия, принципы, методология, проблематизация   | 12   |   |
| Тема 1.1  | Содержание учебного материала   | 4  | ОК 07   |
| Основные понятия и методология бережливого производства       | Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Области применения бережливого производства (БП). История создания моделей бережливого производства. Преимущества и недостатки БП. Серия ГОСТ Р «Бережливое производство». Примеры внедрения бережливого производства (Госкорпорация "Росатом", ПАО "КАМАЗ", "Группа ГАЗ", ОАО "РЖД", Госкорпорация "Ростех", ПАО "Сбербанк России") | 2  |   |
|   | В том числе практических занятий  | 1  |   |
|   | Практическое занятие № 1. Фабрика процессов как эффективный способ обучения оптимизации производственного процесса (деловая имитационная игра)  |  |   |
|   | Самостоятельная работа обучающихся Работа с основными информационными источниками. Основные принципы БП в профессиональной деятельности (области применения и конкурентные преимущества использования)  | 1  |   |
| Тема 1.2  | Содержание учебного материала   | 4  | OK 07   |
| Принципы и концепция системы БП. Картирование потока создания | Целеполагание в концепции БП. Принципы БП. Поток создания ценности. Цели применения карт потоков. Уровни потока создания ценности. Виды и принципы картирования процесса. Этапы проведения картирования. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности. Типичные ошибки при картировании                                  | 3  | (ОК 03)<br>ПК ПК 1.4, ПК<br>2.6   |
| ценности.<br>Потери и   | В том числе практических занятий  | 1  |   |

\_

 $<sup>^{1}</sup>$  Примеры внедрения бережливого производства рассматриваются выборочно на усмотрение образовательной организации

| Наименование<br>разделов и тем                | Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся   | Объем, акад. ч.,<br>в т. ч. в форме<br>практической<br>подготовки,<br>акад. ч. | Коды<br>компетенций,<br>формированию<br>которых<br>способствует<br>элемент<br>программы |
|---|--|--|---|
| действия,                                     | Практическое занятие № 2. Понятие и этапы бережливого проекта. Разработка паспорта   |  |   |
| добавляющие                                   | учебного проекта на выбранную тематику. Картирование потока создания ценностей в   |  |   |
| ценность                                      | соответствии с предложенным алгоритмом <sup>2</sup>  |  |   |
| Тема 1.3                                      | Содержание учебного материала  | 4  | OK 07   |
| Методы решения                                |  | 3  | (OK 01)   |
| проблем                                       | Определение ключевых причин возникновения проблемы. Технологии анализа проблем.  |  | $\Pi K \Pi K 1.4, \Pi K$  |
|   | Квалификация видов потерь по системе 3М. Источники потерь и способы их устранения  |  | 2.6   |
|   | В том числе практических занятий   | 1  |   |
|   | Практическое занятие № 3. Выбор инструментов решения проблемы в рамках   |  |   |
|   | реализуемого учебного проекта по результатам картирования (Техника 4W+2H +   |  |   |
|   | декомпозиция проблемы, изучение причин возникновения, разработка корректирующих действий)  |  |   |
| Раздел 2 Реа.                                 | лизация принципов бережливого производства в профессиональной деятельности   | 20   |   |
| Тема 2.1                                      | Содержание учебного материала  | 9  |   |
| Методы и инструменты бережливого производства | Основные инструменты БП (области применения, адаптация под вид профессиональной деятельности): стандартизированная работа, система рационализации рабочего места (5S), методика всеобщего обслуживания оборудования (TPM), методика быстрой переналадки (SMED), методика защиты от непреднамеренных ошибок (Poka-yoke), методика непрерывного улучшения (кайдзен), встроенное качество, метод организации производства «точно в срок» (канбан) | 3  | ОК 07<br>ПК ПК 1.4, ПК<br>2.6   |
|   | В том числе практических занятий   | 3  |   |
|   | Практическое занятие № 4-6. Применение инструментов бережливого производства в учебном проекте. Система рационализации рабочего места (5S) в соответствии со   |  |   |
|   | учеоном проекте. Система рационализации раоочего места (55) в соответствии со спецификой и профессиональной направленностью  |  |   |
| Тема 2.2                                      | Содержание учебного материала  | 5  | OK 07   |

| Наименование<br>разделов и тем | Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся           | Объем, акад. ч.,<br>в т. ч. в форме<br>практической<br>подготовки,<br>акад. ч. | Коды<br>компетенций,<br>формированию<br>которых<br>способствует<br>элемент<br>программы |
|--------------------------------|--|--|---|
| Внедрение                      | Модель внедрения БП. Целеполагание в бережливой организации. Организационная         | 2  | (OK 03)   |
| методов                        | структура в концепции БП. Ключевые показатели эффективности работы. Производственная |  | ПК ПК 1.4, ПК   |
| бережливого                    | культура на рабочем месте. Типичные ошибки применения методов БП                     |  | 2.6   |
| производства                   | В том числе практических занятий   | 2  | •••   |
|                                | Практическое занятие № 7-8. Определение моделей внедрения бережливого                |  |   |
|                                | производства. Варианты внедрения БП с использованием метода диагностики скрытых      |  |   |
|                                | потерь   |  |   |
|                                | Самостоятельная работа обучающихся   | 1  |   |
|                                | Анализ типичных ошибок применения методов БП с учетом профиля деятельности.          |  |   |
| Тема 2.3                       | Содержание учебного материала  | 5  | ОК 07   |
| Технологии                     | Лидерство как новый тип производственных отношений. Вовлечение персонала в БП,       | 3  | (OK 04)   |
| лидерства,                     | организация работы с производственными инициативами и предложениями по               |  | ПК ПК 1.4, ПК   |
| вовлечения и                   | улучшениям. Технологии мотивации и стимулирование качества. Квалификация             |  | 2.6   |
| мотивации                      | персонала и обучение   |  |   |
| персонала                      | В том числе практических занятий   | 2  |   |
|                                | Практическое занятие № 9-10. Применение методов мотивации персонала в рамках         |  |   |
|                                | учебного проекта   |  |   |
|                                | аттестация в виде дифференцированного зачета   | 1  |   |
| Всего:                         |  | 32   |   |

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Требования к материально-техническому обеспечению

Для реализации программы учебной дисциплины должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:

Кабинет, оснащенный

- оборудованием:

посадочные места по количеству обучающихся;

рабочее место преподавателя;

стенлы:

- техническими средствами обучения:

компьютер (ноутбук) с лицензионным программным обеспечением (рабочее место преподавателя);

мультимедийный проектор;

мультимедийный экран.

#### 3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы библиотечный фонд образовательной организации должен иметь печатные и/или электронные образовательные и информационные ресурсы, для использования в образовательном процессе. При формировании библиотечного фонда образовательной организацией выбирается не менее одного издания из перечисленных ниже печатных изданий и (или) электронных изданий в качестве основного, при этом список, может быть дополнен новыми изданиями.

#### 3.2.1. Основные печатные издания

- 1. Давыдова, Н.С. Основы бережливого производства: учебник для студентов учреждений сред. проф. образования / Н.С. Давыдова, Ю.А. Гуськова, Е.С. Куликова, М.Г. Некрасова, Д.А. Попов, О.В. Ракшина, С.Л. Чуйкова, Е.А. Шашенкова. Под ред. Е.А. Шашенковой, Н.С. Давыдовой. М.: Издательский центр «Академия», 2023 г. 320 с. ISBN 978-5-0054-0975-1
- 2. Зинчик, Н. С. Бережливое производство: учебник / Н. С. Зинчик, О. В. Кадырова, Ю. И. Растова. Москва: КноРус, 2024. 296 с. ISBN 978-5-406-12699-8.
- 3. Курамшина, А.В. Основы бережливого производства: учебник / А.В. Курамшина, Е.В. Попова. Москва: КНОРУС, 2024. 200 с. (Среднее профессиональное образование). ISBN 978-5-406-12476-5

#### 3.2.2. Электронные издания

- 1. Бродецкий, Г. Л. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок: учебник для среднего профессионального образования / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 322 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-10776-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/517345">https://urait.ru/bcode/517345</a>
- 2. Бурнашева, Э. П. Основы бережливого производства / Э. П. Бурнашева. 3-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2024. 76 с. ISBN 978-5-507-48836-0. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/364793
- 3. Вершинин, О. Как помогает бережливое производство и для какого бизнеса подходит /О. Верщинин. Текст: электронный // Интернет-портал ООО «НЕЙРОС». Санкт-Петербург, 2024— URL: <a href="https://neiros.ru/blog/management/kak-berezhlivoe-proizvodstvo-pomozhet-i-dlya-kakogo-biznesa-podoydet/">https://neiros.ru/blog/management/kak-berezhlivoe-proizvodstvo-pomozhet-i-dlya-kakogo-biznesa-podoydet/</a>

- 4. Киселев, А.А. Принятие управленческих решений: учебник / А.А. Киселев. Москва: КноРус, 2021. — 169 с. — ISBN 978-5-406-07898-3. — URL: https://book.ru/book/938341
- 5. Клюев, А. В. Бережливое производство: учебное пособие для СПО / А. В. Клюев; под редакцией И. В. Ершовой. 3-е изд. Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2024. 87 с. ISBN 978-5-4488-0447-2, 978-5-7996-2900-7. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/139518.html">https://www.iprbookshop.ru/139518.html</a>
- 6. Симонова, М. В. Экономика труда: учебник для среднего профессионального образования / М. В. Симонова [и др.]; под общей редакцией М. В. Симоновой. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 259 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-13411-7 Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/519424
- 7. Староверова, К. О. Основы бережливого производства: учебное пособие для среднего профессионального образования / К. О. Староверова. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 74 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-16473-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/544921">https://urait.ru/bcode/544921</a>
- 8. Шмелёва, А.Н. Методы бережливого производства: учебно-методическое пособие / А.Н. Шмелёва. Москва: РТУ МИРЭА, 2021. 38 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/171543

#### 3.2.3. Дополнительные источники

- 1. Виниченко, В. А. Бережливое производство: учебное пособие / В. А. Виниченко. Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2020. 100 с. ISBN 978-5-7782-4328-6. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1869254
- 2. Вэйдер, М. Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства: справочник / М. Вэйдер // Москва: Альпина Паблишер, 2020. 125 с.
- 3. ГОСТ Р 56407-2023. Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 30 октября 2023 г. N 1292-ст: дата введения 2024-02-01. Москва: Гост Ассистент. 16 с.— URL: <a href="https://gostassistent.ru/doc/7cfeecc4-ac82-4555-af8f-7e0394244343">https://gostassistent.ru/doc/7cfeecc4-ac82-4555-af8f-7e0394244343</a>
- 4. ГОСТ Р 56020-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные положения и словарь: утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 19 августа 2020 г. N 513-ст: дата введения 2021-08-01. Москва: Гост Ассистент. 20 с.— URL: <a href="https://gostassistent.ru/doc/9bdeb20e-11f9-4ed2-9e1f-031cbccc3081">https://gostassistent.ru/doc/9bdeb20e-11f9-4ed2-9e1f-031cbccc3081</a>
- 5. Развитие бережливых производственных систем в России: новые методы и модели: монография / Ю. П. Адлер, Э. В. Кондратьев, Н. А. Гудз [и др.]; под редакцией Ю. П. Адлера, Э. В. Кондратьева. Москва: Академический Проект, 2020. 207 с. ISBN 978-5-8291-2910-1. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/132255">https://e.lanbook.com/book/132255</a>

## 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| Результаты обучения   | Критерии оценки  | Методы оценки   |  |  |
|---|--|---|--|--|
| Перечень знаний, осваиваемых в рамках дисциплины  |  |   |  |  |
| - принципы и концепцию бережливого производства   | - демонстрирует системные знания об принципах становления и развития бережливого производства; - формулирует основные понятия бережливого производства; - поясняет содержание принципов бережливого производства в соответствии с направленностью профессиональной деятельности                            | Тестирование. Устный опрос. Наблюдение за ходом выполнения практических работ. Оценка решений ситуационных задач и выполнения проектной работы. |  |  |
| - основы картирования потока создания ценности (создание карт целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности) | - описывает основные подходы к картированию потока создания ценности - владеет основными понятиями для картирования процесса - составляет карты целевого, идеального и текущего состояния потока создания ценности - демонстрирует системные знания о действиях, добавляющие ценности и уменьшающих потери | Промежуточная аттестация.   |  |  |
| - методы выявления, анализа и решения проблем производства  | - владеет основными методами выявления и анализа проблем - формулирует перечень необходимых шагов/действий для решения проблем   |   |  |  |
| - инструменты бережливого производства  | - демонстрирует системные знания об инструментах бережливого производства и областях его применения; - оперирует знаниями при выборе инструментов для решения производственной задачи, приводит теоретическое обоснование потенциальной пользы и рисков  |   |  |  |
| - принципы организации взаимодействия в цепочке процесса  | - демонстрирует знания при анализе в цепочке процесса - описывает последовательность организационных действий для улучшения процесса   |   |  |  |
| - виды потерь и методы их<br>устранения   | - демонстрирует знания по типизации производственных потерь и причинах их возникновения  |   |  |  |
| - современные технологии повышения производительности труда   | - демонстрирует системные знания о ключевые показатели эффективности бережливого производства  |   |  |  |

| Результаты обучения  | Критерии оценки   | Методы оценки  |
|--|---|--|
| - технологии внедрения улучшений производственного процесса  | - владеет основными понятиями реинжиниринга и демонстрирует знания инструментов процесса преобразований - описывает основные подходы к технологии мотивации персонала, принципы и методики вовлечения персонал в процесс непрерывных улучшений  |  |
| - систему подачи предложений по улучшению в области повышения эффективности труда  | - формулирует перечень необходимых шагов для подачи предложений по улучшениям   |  |
| Перечень умений, осваивае  | мых в рамках дисциплины   |  |
| - осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства - моделировать производственный процесс и строить карту потока создания ценности - применять методы диагностики потерь и устранять потери в процессах - применять ключевые | <ul> <li>демонстрирует понимание способов реализации принципов бережливого производства в профессиональной деятельности при решении производственных задач</li> <li>демонстрирует навык картирования потока создания ценности</li> <li>выбирает средства и методы моделирования и описания процесса</li> <li>демонстрирует умение выявлять, диагностировать и устранять потери в процессах</li> <li>осуществляет и аргументирует выбор</li> </ul> | Кейс-метод. Деловая игра. Оценка решений ситуационных задач. Выполнение и защита проектной работы. Промежуточная аттестация. |
| инструменты анализа и решения проблем, оценивать затраты на несоответствие   | инструментов диагностики проблем - оценивает «цену» производственной ошибки и определяет возможность для корректирующих действий - предлагает алгоритм решения с учетом имеющихся ресурсов и ограничений  |  |
| - организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям  | - демонстрирует умение организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям  |  |
| - применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/производства  | - демонстрирует умение выбора и применения инструментов бережливого производства в заданных производственных условиях   |  |